



Harmony  
*ty ulpõõm ja*



LEARN & LEAD  
Centre of Innovation



Erasmus+

# BeLLL



1. • Charakteristika organizácie
2. • Opis projektu
3. • Skúsenosti, zistenia, odporúčania



# Charakteristika organizácie

- **2000-08 – Obrovská rýchlosť rastu**
- 2008-09 – Plavba „Pohotovosť“
- 2009-10 – Plavba „Takmer Titanic“
- 2010-11 – Plavba „Prebudenie“
- 2011-12 – Plavba „Udržateľnosti“
- 2012-13 – Skľudnime sa a pokračujme!
- 2013-14 – **BeLLL (Love&Learn&Lead)=(life-long learning)**
- 2014-15 – Kráčajme vpred ... s odvahou
- 2015-16 – Dovoľme si BYŤ originálom – skvostom v ELT.
- 2016+ **LIVE** – LOVE – LEARN – LEA(D)VE a legacy



zrod idey Learn&Lead



# Harmony = ľudia



# Erasmus+







Harmony  
*ty ulepšom ja*

**Harmony =**



**Erasmus+**

**život organizácie, rast, rozvoj**

Growing people,

Growing teachers,

Growing schools

=

**Learn & Lead**

**school(s) ... teachers ... people**



Program:	<b>ERASMUS +, Key Action 1</b>
Názov projektu:	<b>BeLLL ( Be life-long learning)</b>
Obdobie:	<b>1/7/2014 – 30/6/2016</b>
Partneri:	<b>Pilgrims in Canterbury</b> <b>Anglolang Academy in Scarborough</b> iné vzdelávacie organizácie v UK
Aktivity:	<b>Job-shadowing (2 people)</b> <b>Structured courses (14 people)</b>
Pridelený grant:	<b>45 000 Euro (maximum)</b>
Platba:	<b>40% + 40% + 20%</b>



Harmony  
ty ulepšom ja

# Opis projektu BeLLL - ciele

- **Rozdeliť lektorov** podľa ich lektorských a pedagogických skúseností a asistovať im v ich ďalšom osobnostnom rozvoji
- **Sfinalizovať nastavenie systému** ďalšieho profesionálneho rozvoja zamestnancov a **vytvoriť Kariérnu cestu rozvoja lektora Learn & Lead**
- Poskytnúť **novým lektorom** možnosti ich ďalšieho rozvoja pre účely organizácie





Harmony  
ty ulepšom ja

# Opis projektu BeLLL- aktivity

Typ aktivity	Cieľová krajina	Počet účastníkov	Trvanie mobility Počet dní
Ďalšie vzdelávanie zamestnancov v zahraničí	Francúzsko	0	0
Ďalšie vzdelávanie zamestnancov v zahraničí	Nemecko	0	0
Školenia/ výučba v zahraničí	Spojené Kráľovstvo	2	7
Ďalšie vzdelávanie zamestnancov v zahraničí	Spojené Kráľovstvo	14	14





# Learn & Lead a EÚ plán rozvoja

## Európsky plán rozvoja

- Aké sú potreby organizácie v otázke **zvyšovania kvality a internacionalizácie**? Prosím, identifikujte hlavné oblasti pre zlepšenie (napr. riadiace kompetencie, kompetencie zamestnancov, nové vyučovacie metódy, EU dimenzia, jazykové kompetencie, učebné plány, učiaca sa organizácia).

## Learn & Lead

V súlade s rozvojom **stratégie Learn & Lead**

Harmony posilňuje dôraz na:

- vylepšovanie kapacít škôl, obzvlášť v oblasti strategického rozvoja, organizačného riadenia, leadershipu, kvality vyučovania, internacionalizácie, rovnosti a inklúzie, kvalitatívnych a zameraných aktivít na cieľové skupiny,
- propagáciu podnikania v oblasti vzdelávania pre udržanie transformácie Harmony na zdravú ekonomickú, sebestačnú, rastúcu a živú obchodnú jednotku,
- zvyšovanie účasti na vzdelávaní a zamestnanosti rozvojom kvalitného kariérneho poradenstva, konzultácie a podporných služieb.



# Partneri projektu

## Spôsob vyhľadávania

- Aktívna medzinárodná politika organizácie
  - Február 2010, prípravné stretnutie v Pilgrims UK cez Grundtvig/ prípravné návštevy
- Zapájanie sa do medzinárodných konferencií (IATEFL, Glasgow 2013...)
- Účasť na vzdelávacích programoch v zahraničí

## Overovanie partnerov

- Osobná skúsenosť
- Odporúčania partnerov
- Napojenie sa na medzinárodné siete partnerov
- Proaktívne a cielené vytváranie partnerstiev prostredníctvom Centier inovácií v Európe

# Výber účastníkov

## Kritériá výberu

- Kvalita práce lektora
- Dĺžka spolupráce
- Nároky pracovnej pozície a aktuálny stav človeka
- Spoľahlivosť a zodpovedný prístup k napĺňaniu individuálnych cieľov
- Uchádzanie sa o mobilitu prostredníctvom listu a individuálneho zdôvodnenia

## Príprava pred mobilitou

- Stratégia a potreby organizácie (štruktúra riadenia)
- Výber ľudí na pozície
- Analýza potrieb lektora vo vzťahu k definovaným potrebám na danú pozíciu
- Výber školenia a príprava účastníka (letenky, zmluva, záloha)
- Kontaktovanie partnerov a potvrdenie účasti na kurze



Harmony  
*ty vlepšom ja*



# Aktuálne dianie

## EAQUALS

## EPG



European Profiling Grid (EPG)  
2011-1-FR1-LE005-24446

### THE EUROPEAN PROFILING GRID

### THE EAQUALS FRAMEWORK FOR LANGUAGE TEACHER TRAINING AND DEVELOPMENT



© EAQUALS 2013  
16 Stukely Street, London WC2B 5LQ, UK



# System riadenia jazykovej školy Learn & Lead

## e-CiLL

- inovatívny software určený predovšetkým jazykovým školám a organizátorom kurzov, zameraný na správu, plánovanie, priebežnú kontrolu a celkový výkon vašej školy alebo organizácie.
- vyvinutý v súlade s implementáciou kariérnej cesty rozvoja lektora Learn & Lead v Harmony Academy počas rokov 2013 - 2015



Harmony  
ty ulepšom ja

# Aktuálne zistenia a riešenia

## Zistenia počas implementácie

- Dostatok metodických programov pre lektorov
- Potreba napojenia riadenia kvality vzdelávania na výkon lektorov
- Nedostatok zistených programov na rozvoj riadiacich zručností vedúcich pracovníkov v jazykových školách

## Návrh riešenia

- Zapojenie Asociácie jazykových škôl do iniciatívy Learn & Lead
- Vývoj Learn & Lead programov v spolupráci so zahraničím
- Zavedenie inovatívneho softvéru na zabezpečenie prevádzky jazykovej školy v napojení na kariérnu cestu rozvoj lektra Learn & Lead





# The Learn & Lead Career Path of a Trainer

Management Structure	Job Positions	Training Learning	Sales	Managing Leading	SALARY TABLE			
					pricing level	Trainer	Senior Trainer	Master Trainer
Trainer	T1	100%	0 - 10%	0%	L1	T-A-1	T-B-1	T-C-1
Lead Trainer	LT1	80%	0 - 20%	20%		LT-A-1	LT-B-1	LT-C-1
Development Lead	DL1	20%	30%+	80%		DL-A-1	DL-B-1	DL-C-1

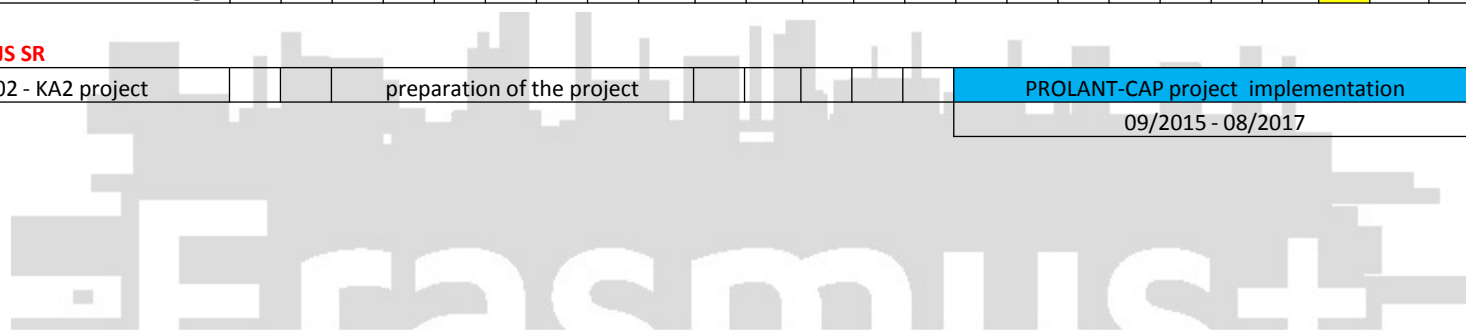


# Learn & Lead a AJŠ SR v čase

BeLLL	Jul 14	Aug 14	Sep 14	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	May 15	Jun 15	Jul 15	Aug 15	Sep 15	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Jan 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	May 16	Jun 16		
structured training	Yellow																									
structured training										Yellow																
job shadowing										Green																
structured training											Yellow															
structured training												Yellow														
job shadowing															Green											
structured training																			Yellow							
structured training																			Yellow							
structured training																			Yellow							
structured training																			Yellow							
structured training																			Yellow							
structured training																				Yellow						
structured training																					Yellow					
structured training																						Yellow				
structured training																							Yellow			

## AJS SR

202 - KA2 project						preparation of the project																			
														PROLANT-CAP project implementation											
														09/2015 - 08/2017											





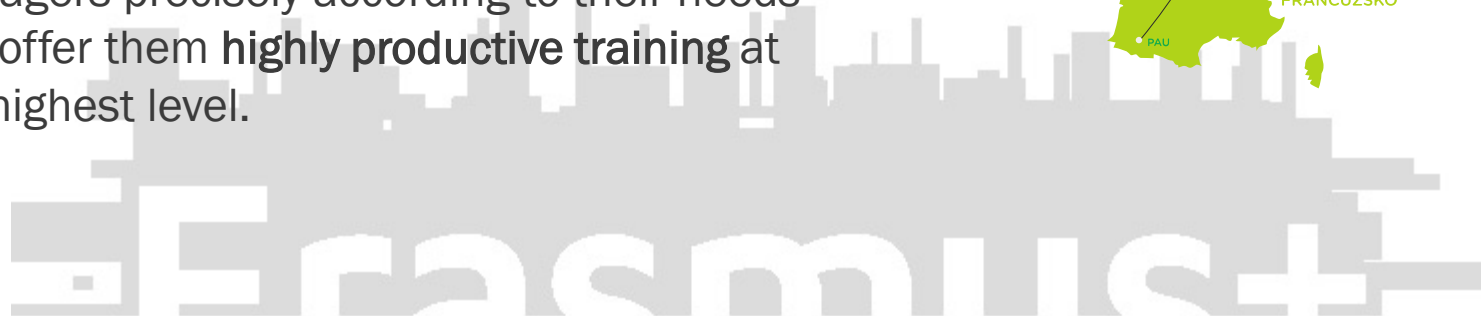
Harmony  
*ty ulepšom ja*





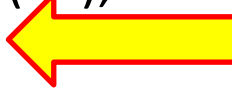
# DOPAD inovácií generovaných tvorivou prácou ľudí v Harmony


Learn & Lead project activities operate **on the international level**, in partnership with leading European institutions thereby gaining access to the latest knowledge and trends, and we are directly involved in the development of new methods and procedures.

Established knowledge allows us to set up programs for trainers, teachers and managers precisely according to their needs and offer them **highly productive training** at the highest level.



## prehľad

- 2010 – 2012 
  - **Learn & Lead** for teachers
  - Harmony (SK), Pilgrims (UK), GLS (UK)
- 2013 – 2015 
  - **Learn & Lead** for parents
  - Harmony (SK), RCV (CZ), **CNTC (France)**
- 2014 – 2016 
  - BeLLL (Be life long learning/**Be** loving, **learning, leading**)
  - Harmony (SK), Pilgrims (UK), **Anglolang (UK)**, Regent (UK)
- 2015 – 2017
  - PROLANT-CAP
  - **AJS (SK)**, **CNTC (FR)**, **Anglolang (UK)**, amLanguage (MT), Eurofortis (LT), Euroform RFS (IT)



Harmony založila tri Centrá inovácií pre učiteľov, lektorov a manažérov. Harmony sa člen

Harmony založila ďalšie dve Centrá inovácií pre učiteľov, lektorov



BeLLL



Harmony  
*ty ulepšom ja*



*“Ak činnosť a výsledky školy budú v neustálej pozornosti a zodpovednosti každého jej člena, je merateľnosť výkonu a jeho prepojenie na ciele školy, spolu so zaangažovaním lektorov, predurčením k trvalému rastu.”*



**Jana Chynoradská**





Harmony  
*ty ulepšom ja*

Ďakujem za pozornosť!  
Prajem vám veľa šťastia!

*Whatever a mind can conceive, **a team can achieve.***

Jana Chynoradská  
jana@harmony.sk

